

## **SPECIAL ARTICLE**

กรณีศึกษาต่างประเทศ

■ ทางรอดสื่อโทรทัศน์ทามกลางสื่อโซเชียลมีเดีย = การกู้วิกฤตศรัทธา...

คืนสู่ปัจจัยหลักแห่งวิชาชีพ “วารสารศาสตร์ดิจิทัล”

ดร.สิงเรศ ศิรากานต์

■ การปรับตัวของสื่อมวลชนในยุคดิจิทัล

จำ เจ้อสถาปนิติวิ



ดร.สิจเรศ ศิรากานต์

กรณีศึกษาต่างประเทศ

การครอบครองทักษิณห้ามกลับสืบเชื้อมีเดีย = การถูกกดดัน...

คืนสูงสุดชญาหลักแห่งวิชาชีพ

“วารสารศาสตร์ดิจิทัล”

“ ”

An Inconvenient Truth! ความจริงที่แสนกราดกระอ้วน ? : ปรากฏการณ์นานาชาติ เมื่อ Online & Social Media แซงหน้าคัวแม่มป์เหล่งที่มาสารหลักที่ประชาชนเปิดรับแนวทางเบื้องต้น 7 ประการ ที่ กิจการโทรทัศน์นานาชาติใช้เป็นกรอบดำเนินการเพื่อรับตัวในโลกดิจิทัล สืบท่อโลกหลอมรวม สือไทยขยายออก ตั้งข้อสังเกตที่ว่าเมืองไทยอาจเป็นพานิชย์นำที่วิสาหารณะดังนั้น “ความน่าเชื่อถือ” และ “ความน่าไว้วางใจ” คือ จุดรองใจประชาชน และเป็นหลักการที่สำคัญที่สุดในที่นักวิชาชีพและสถานีโทรทัศน์ ต้องแสดงให้ประชาชนได้เห็น เป็นประจำๆ โดยเฉพาะในยุคที่ ข่าวลวง และ ข่าวปลอม เต็มไทยไลน์ และ พีดข่าวของโซเชียลมีเดีย... Revisiting Journalism 101 “Trust Worthiness” “ความน่าเชื่อถือ” หัวใจ “วารสารศาสตร์ดิจิทัล” พลิกฟื้นศรัทธารองใจสาธารณะชน

‘ ’



Annual Report  
Thai Broadcast Journalists Association



ประเด็น “ความอยู่่ขององค์กร/วิชาชีพสื่อ” โดยเฉพาะกิจการโทรทัศน์ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ บริการธุรกิจเชิงพาณิชย์และบริการชุมชนนับว่า ประเด็นวิพากษ์สาธารณะที่ร้อนแรงเป็นปัจจุบันนี้ ที่ความเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว รุนแรง และฉับพลันสืบเนื่องจากการบูรณาการ ประกอบกิจการ และดำเนินธุรกิจในรูปแบบใหม่ พฤติกรรมประชาชน ผู้อ่านข้อมูลข่าวสารที่ปรับเปลี่ยนไปเทคโนโลยีใหม่ โดยเฉพาะการถือกำเนิดขึ้นของแพลตฟอร์มใหม่ อย่าง YouTube Facebook และ OTT (Over the Top Content) ฯลฯ

เมื่อพิจารณาในบริบทอุตสาหกรรมกิจการโทรทัศน์ระดับสากล ปัจจุบันนี้ เกิดขึ้น และ ส่งผลกระทบอย่างต่อเนื่อง นับได้ร้าวสองทศวรรษ ตั้งแต่ในช่วงปลายทศวรรษ 1990 เป็นต้นมา เมื่อกิจการโทรทัศน์เริ่มเข้าสู่ยุค “โทรทัศน์ระบบดิจิทัล” ตั้งแต่ปลายทศวรรษ 90 – ต้นทศวรรษ 2000 ในสหรัฐอเมริกา ยุโรป และญี่ปุ่น ต่อตัวยการเกิดขึ้นของ Facebook เมื่อ 4 กุมภาพันธ์ 2004 และ YouTube เมื่อ 14 กุมภาพันธ์ 2005 และ ปรากฏการณ์ “Cord Cutters” การบอกลาโทรทัศน์ โดยเฉพาะโทรทัศน์แบบบอร์บสมาร์ท (เดเบลล์) ของกลุ่มคนรุ่นใหม่ จำนวนหนึ่งในสหรัฐอเมริกาและในอีกหลายประเทศ นำมายังการพัฒนาของผู้ให้บริการ Video on Demand ในรูปแบบและวิธีการดำเนินธุรกิจโทรทัศน์รูปแบบใหม่ที่โทรทัศน์บูรณาการกับโทรคมนาคมได้อย่างลงตัว พัฒนาสู่การให้บริการแบบ OTT (กรณีศึกษาที่สำคัญคือการปรับตัวของ Netflix ที่เริ่มให้บริการวิดีโอทัศน์เมื่อ 29 สิงหาคม 1997 และพัฒนาสู่การให้บริการ Streaming Media ในปี 2007 และต่อยอดสู่บริการ OTT อย่างครบรวงจรในปี 2013 และในปัจจุบันเปิดให้บริการใน 190 ประเทศทั่วโลก)

ปรากฏการณ์พ่ายแพ้และการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว เกิดขึ้นอย่างชัดเจนและเป็นรูปธรรมในอุตสาหกรรมสื่อทั่วโลก สภาวะการดิจิทัล เพื่อปรับตัวของ กิจการให้รอดการล้มลุกคลุกคลานของธุรกิจสื่อโทรทัศน์ที่สามารถใช้เป็นกรณีศึกษาในหลายประเทศ จากการศึกษาข้อมูล จะพบว่า อุตสาหกรรมโทรทัศน์ ในบางประเทศตกอยู่ในสภาวะวิกฤต เกิดความชะงักงันถ้วนอย หรือ สภาวะ Disruption อยู่ช่วงหนึ่ง องค์สื่อในแต่ละประเทศต่างๆ พยายามดันหน้าวิธีการหรือโมเดลที่เหมาะสมกับบริบทสังคมและประเทศเพื่อนำพากิจการก้าวข้ามผ่านสภาวะวิกฤตดังกล่าว องค์กร

ผู้ประกอบการวิชาชีพสื่อที่ไม่สามารถปรับตัวให้เข้ากับระบบนิเวศน์ใหม่ของสื่อได้ก็ต้องโบกมือลาจากอุตสาหกรรมไป

ดังนั้น กรณีศึกษาตลอดจนข้อมูลและงานวิจัยทางวิชาการในระดับนานาชาติจะสามารถประเมิน และนำไปสู่การวิเคราะห์วิพากษ์ เพื่อให้ทุกภาคส่วน ทั้งผู้บริหาร นักวิชาชีพสื่อ และนักวิชาการ ในอุตสาหกรรมกิจการโทรทัศน์ไทยสามารถนำไปใช้เพื่อพัฒนาองค์ความรู้ที่เหมาะสมกับภาคอุตสาหกรรมโทรทัศน์ไทยเพื่อร่วมกันหาคำตอบสำหรับ “ทางรอดสื่อโทรทัศน์” ที่มีผลลัพธ์ “ทางรอดสื่อโทรทัศน์” ที่มีผลลัพธ์ “ทางรอดสื่อโทรทัศน์”

#### แนวทางเบื้องต้น 7 ประการ ที่กิจการโทรทัศน์นานาชาติ ใช้เป็นกรอบ ดำเนินการเพื่อปรับตัวในโลกดิจิทัล

จากการศึกษาด้านพบแนวทางเบื้องต้น 7 ประการ ที่กิจการโทรทัศน์นานาชาติใช้เป็นกรอบดำเนินการเพื่อปรับตัวในโลกดิจิทัล ได้แก่

1. กำหนดนโยบายการลงทุนที่รอบคอบ มีข้อมูล การวิจัยสภาพการณ์ที่ถูกต้องและชัดเจนในบริบทของการวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจการแข่งขันในตลาด แนวโน้มทางเทคโนโลยี ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว พฤติกรรมผู้ชม สภาวะเศรษฐกิจ การประมาณการรายได้ รายจ่าย งบโฆษณา การบริหารจัดการการผลิต/การซื้อลิขสิทธิ์รายการ บุคลากร

2. ปฏิรูปองค์กร พัฒนาเพิ่มขีดศักยภาพการแข่งขัน(กรณีศึกษาการปฏิรูปองค์กรและแนวทางการพัฒนาของ BBC สู่ยุค Digital & Social Media)

3. การปรับลดต้นทุน ปรับลดบุคลากร ลดค่าใช้จ่ายการผลิต ลดค่าประกอบการ ตัดงบบางส่วน กรณีศึกษาการปรับโครงสร้างองค์กรของช่อง/สถานีโทรทัศน์ในต่างประเทศ ดำเนินการมาโดยตลอด(นับแต่ต้นทศวรรษที่ 2000 จนถึงปัจจุบัน 2017) โดยเฉพาะในช่วงการเปลี่ยนผ่านจากอนาล็อกสู่ยุคดิจิทัล ต่อเนื่องมาถึงยุคโซเชียลมีเดีย ช่อง/สถานีโทรทัศน์ ทั้งระดับธุรกิจขนาดเล็กและยักษ์ใหญ่ระดับโลกต่างมีความจำเป็นต้องเลือกวิธีดังกล่าวเพื่อคงสถานภาพขององค์กรไว้ อาทิ ESPN, ABC, NBC, Disney, Al Jazeera, CBC, CNBC, Turner Broadcasting (CNN) ฯลฯ (ศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมที่ <http://www.tvnewscheck.com/tag/layoffs>)



4. จัดตั้งหน่วยธุรกิจ (Commercial Divisions) ซึ่งทางการหารายได้เพิ่มเติม จากซึ่งทางธุรกิจเดิม งบโฆษณาและ/หรือ แหล่งที่มาของทุนแต่เดิม กรณี ศึกษาที่สำคัญได้แก่ สถานีโทรทัศน์ บริการสาธารณะ ในสหรัฐอเมริกา ภายใต้ CPB-Corporation for Public Broadcasting

5.สร้างระบบเครือข่ายพันธมิตร จัดตั้ง และ ประสานงานในรูปแบบสหพันธ์ขยายช่องทางการตลาดโดยเฉพาะกับเครือข่ายธุรกิจภาคธุรกิจเอกชน เครือข่ายภาคประชาชนทั้งในระดับประเทศ และ ในต่างประเทศ อาทิ การขยายพันธมิตรทางธุรกิจกับ อุตสาหกรรมโทรคมนาคม การซื้อขายแลกเปลี่ยน ลิขสิทธิ์รายการ การส่งออกรายการไปต่างประเทศเป็นโมเดลทางธุรกิจที่หลายประเทศประสบความสำเร็จ เป็นอย่างดี กรณีศึกษาที่สำคัญ คือ อุตสาหกรรม โทรทัศน์ของเกาหลีใต้ ตลอดจน ได้รับการสนับสนุน จากรัฐบาลส่งเสริมรายการ/ภาคการผลิตรายการ โทรทัศน์เป็นสินค้าส่งออกทางวัฒนธรรม อาทิ โครงการ Digital Britain (2009) และ การให้การส่งเสริมสนับสนุนให้กิจการโทรทัศน์ เป็นส่วนหนึ่งในภาคอุตสาหกรรมสร้างสรรค์ Creative Industry ของกระทรวงวัฒนธรรมสื่อและการกีฬาแห่งสาธารณรัฐ (2014) และการเป็นโอกาสให้ภาคประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาการสื่อวิทยุและโทรทัศน์มากยิ่งขึ้น

6. กำหนดวิสัยทัศน์และแผนการขับเคลื่อนก้าวสู่โลกดิจิทัลนำเสนอรายการในหลากหลายช่องทาง/ข้ามแพลตฟอร์ม(Multi-Platform,Cross-platform)บูรณาการสื่อนวัตกรรมใหม่เพื่อตอบรับการก้าวสู่ยุคดิจิทัล อาทิ สมาร์ทโฟน แท็บเล็ต แอปพลิเคชัน อินเตอร์เน็ต OTT, Social TV ฯลฯ สถานีโทรทัศน์ในระดับสากล ยกระดับวิสัยทัศน์ในการบริหารจัดการโดย “ปรับมุมมองที่มีต่อเทคโนโลยีใหม่ สื่อใหม่ จาก Disruption สู่ Opportunity” กรณีศึกษาที่สำคัญ ได้แก่ การพัฒนาวิจัยพัฒนาของ BBC และแนวทางการบูรณาการเทคโนโลยีการให้บริการ Application ของสถานีโทรทัศน์ Canal+Sport(EVS) ผังเสส (ดูตัวอย่างที่ <https://www.youtube.com/watch?v=q2sK-3rH4zY>)

7.ให้ความสำคัญกับการวิจัย พัฒนาและการนำเทคโนโลยีการวัดเดตติงแบบบูรณาการ เพื่อประเมินความนิยมของรายการ แบบ Multiplatform/Cross platform ตลอดจนระบบการเก็บรวบรวมข้อมูลความสนใจบุคคลพันธ์ของผู้ชมในกลุ่มต่างๆที่มีต่อรายการ ผ่าน Social Media อาทิ Nielsen Social Content

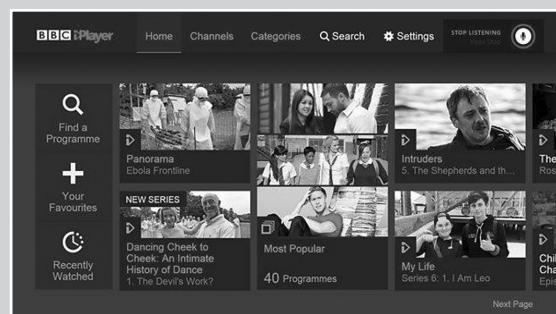
Ratings (เปิดตัวในประเทศไทยเมื่อ 1 มิถุนายน 2017 ศึกษาได้ที่ <http://www.nielsen.com/us/en/solutions/capabilities/digital-content-ratings.html>), BARB – (Broadcasters' Audience Research Board) ProjectDovetail (ศึกษาได้ที่ <http://www.barb.co.uk/development-roadmap-faqs/>) ในสหราชอาณาจักร และ KantarSocial TV (ศึกษาได้ที่ <http://www.kantarmedia.com/uk/our-solutions/consumer-and-audience-targeting/social-tv-tools>) เป็นต้น

### กรณีศึกษาการปฏิรูปองค์กร และ แนวทางการพัฒนาของ BBC สู่ยุค Digital & Social Media

BBC นับว่าเป็นองค์กรสื่อที่มีความสำคัญในการขับเคลื่อนกิจการโทรทัศน์ของสหราชอาณาจักรนับตั้งแต่ในช่วงการเปลี่ยนผ่านจากโทรทัศน์สู่อนาคตดิจิทัลโดยเฉพาะการทำหน้าที่เป็นหนึ่งในองค์กรผู้นำการแก้ไขปัญหาความล้มเหลวของการเปลี่ยนผ่านสู่ดิจิทัลในช่วงต้น-กลางทศวรรษ 2000 (อ่าน “ความล้มเหลวของ ไอทีวี ดิจิทัล (ITV Digital) ก้าวที่สะดุดในการเปลี่ยนผ่านสู่โทรทัศน์ภาคพื้นดินระบบดิจิทัลในสหราชอาณาจักร” ที่ <http://bit.ly/2w7r9F>) นอกจากบทบาทในการเปลี่ยนผ่านทางเทคโนโลยีดังกล่าว ในช่วงทศวรรษที่ผ่านมา BBC มีแนวทางในการปฏิรูปองค์กรและแนวทางการพัฒนาสู่ยุค Digital & Social Media ที่สำคัญดังนี้

1.การพัฒนาแอปพลิเคชัน iPlayer เพื่อรับชมรายการโทรทัศน์ วิดีโอทัศน์ รายการวิทยุ สื่อมัลติมีเดียของ BBC ผ่านแพลตฟอร์มและอุปกรณ์ New Media เริ่มต้นโครงการเมื่อ ธันวาคม 2007

(ศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมที่ <https://www.bbc.co.uk/iplayer> และ [https://www.youtube.com/watch?v=7AdUHW\\_sSw0](https://www.youtube.com/watch?v=7AdUHW_sSw0))



ภาพที่ 1: BBC iPlayer

2.การพัฒนา BBC Red Button เพื่อให้บริการ Interactive TV และ บริการสื่อมัลติมีเดีย ผ่านรีโมทคอนโทรล และ Set-top Box ต่างๆ ร่วมกับผู้ให้บริการ





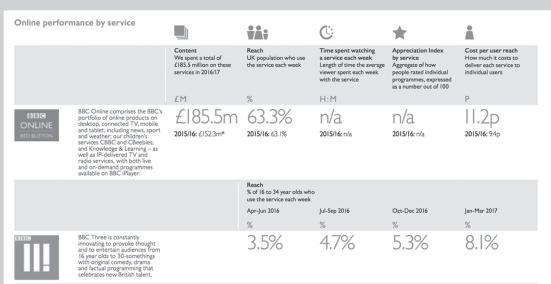
โทรทัศน์ เดเบิล ดาวเทียม และ ภาคอุตสาหกรรม อุปกรณ์โทรทัศน์ในสหราชอาณาจักร (ตีกษาก้ามูลเพิ่ม เติมที่ <http://www.bbc.co.uk/aboutthebbc/insidethebbc/whatwedo/redbutton>)



ภาพที่ 2 : BBC Red Button

3. การปรับย้ายช่อง BBC Three ที่มีกลุ่มเป้าหมายผู้ชมอายุ 16-34 ปี ไปเผยแพร่ระบบออนไลน์ ตั้งแต่วันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2016 เพื่อเจาะกลุ่มเป้าหมายคนรุ่นใหม่และเพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการวางแผนการ ปรับลดงบประมาณราوا 100 ล้านปอนด์ ของ โทนี ชอลล์ ผู้อำนวยการ BBC

4) จัดตั้งแผนก BBC Digital, Future Media และ BBC Online เพื่อร่วมพัฒนาและขับเคลื่อนการนำเสนอ รายการสาระ บันเทิง ของ BBC ให้เหมาะสมกับความเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและภัยคุกคามที่เหมาะสม ในการนำเสนอรายการ ผ่านช่องทาง และแพลตฟอร์ม ที่หลากหลายในยุคดิจิทัล (ตีกษา BBC Social News Strategy ได้ที่ <http://www.bbc.co.uk/academy/journalism/article/art20130912133622865>)



ภาพที่ 3 แสดงผลการดำเนินงานของ BBC Online และ BBC Three (BBC Annual Report and Accounts 2017)

สืบเนื่องจากการพัฒนาอย่างต่อเนื่องของสถานีโทรทัศน์ BBC ทำองค์กรให้ยังคงสถานภาพสถานีโทรทัศน์ที่สามารถรองความนิยมสูงสุดในสหราชอาณาจักร ร้อยละ 32.1 ในปี 2016 และ ร้อยละ 32.8 ในปี 2015 (BARB - The Viewing Report 2016-2017) BBC Online มีผู้เข้าใช้บริการต่อสัปดาห์

ประมาณร้อยละ 63.3 ของจำนวนประชากรในสหราชอาณาจักร ส่วน BBC Three สามารถเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายอายุ 16-34 ปี ในอัตราร้อยละ 8.1 ในช่วงไตรมาสแรกของ ปี 2017 (BBC Annual Report and Accounts 2017 ดูภาพที่ 3) ซึ่งเป็นอัตราที่น่าพอใจ ถึงแม้ว่ามีความท้าทายการแข่งขันในอุตสาหกรรมสื่อในประเทศ จากทั้งสำนักข่าวออนไลน์การนำเสนอข้อมูลที่ว่าสารสาระบันเทิงผ่านโซเชียลมีเดียมากยิ่งขึ้น (อ่านการปฏิรูปองค์กรของ BBC ที่ “ตอบบทเรียน BBCปรับทัพสื่อรับยุค New Media สะท้อนอะไรต่อสื่อไทย”ที่ <https://prachatai.com/journal/2016/07/66991>)

### Social Media + TV = Social TV

เมื่อพิจารณาในบริบทของอุตสาหกรรมการใช้งานโซเชียลมีเดียที่กิจการโทรทัศน์ในระดับนานาชาติ พบว่า การองค์กรสื่อโทรทัศน์มีการใช้โซเชียล มีเดีย ในหลายรูปแบบและลักษณะ อาทิ

1. การเผยแพร่แบบคู่ขนาน กับ รายการที่ออกอากาศผ่านทางช่องทางหลัก Live Video Streaming / Broadcast

2. การเลือกบางรายการ/คลิปวิดีโอ เนื้อหารายการบางส่วนโพสต์ในโซเชียลมีเดีย

3. การใช้เป็นช่องทางประชาสัมพันธ์ตัวอย่างรายการเผยแพร่ข้อมูลและกิจกรรมของทางสถานี ตลอดจนสนับสนุนโฆษณา

4. เพิ่มช่องทางการรับชมรายการแบบ Multi/ Cross – platform

5. ใช้เป็นช่องทางสร้างปฏิสัมพันธ์ระหว่างรายการ/สถานี และ ผู้ชม

6. เป็นช่องทางการสร้างเสริมรายได้ให้กับสถานี จากการรายงานข่าวของ Wall Street Journal ณ วันที่ 8 กันยายน 2017 อ้างว่าในปี 2018 Facebook มีแผนการลงทุนราว 1 พันล้านเหรียญสหรัฐ เพื่อผลิตรายการเผยแพร่บนแพลตฟอร์มของตัวเองสอดคล้องกับแผนพัฒนา กิจการ 10 ปีของ Facebook ที่รวมการพัฒนาเว็บไซต์ให้เป็นพื้นฐานสำคัญของการให้บริการ

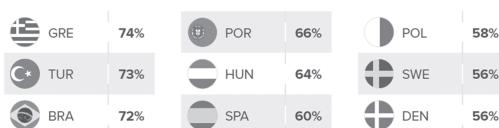


ภาพที่ 4 Roadmap แผนพัฒนาธุรกิจการ 10 ปี ของ Facebook

An Inconvenient Truth! ความจริงที่แสนกราดอกร้าวอ่อน? : ปรากฏการณ์นานาชาติ เมื่อ Online & Social Media แซงหน้าค้าว่าแม่มป์แหล่งข่าวสารหลักที่ประชาชนเปิดรับ

เมื่อพิจารณาจาก งานวิจัยเรื่อง “Digital News Reports 2016” โดย สถาบันรอยเตอร์เพื่อการศึกษา วารสารศาสตร์ ร่วมกับ มหาวิทยาลัยอ็อกฟอร์ด ได้ทำการสำรวจข้อมูลจากประชาชนกลุ่มตัวอย่างใน 26 ประเทศต่อข้อคำถามที่สำคัญคือ “แหล่งข่าวสารหลักที่ประชาชนเปิดรับ” คำตอบของประชาชนใน 9 ประเทศ ได้ให้คำตอบว่า Social Media ได้กลายเป็นแหล่งข้อมูลหลักหรือซึ่งทางหลักที่ประชาชนเปิดรับข่าวสาร (กลุ่มตัวอย่างเลือกตอบว่า Social Media คือ ซึ่งทางหลักเกินกว่าร้อยละ 50 ดูข้อมูลประเทศในภาพที่ 5)

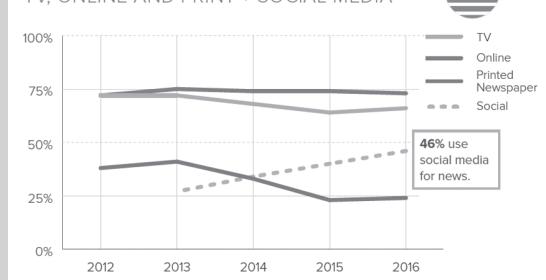
#### SOCIAL MEDIA AS A NEWS SOURCE (SELECTED COUNTRIES)



ภาพที่ 5 แสดงผลการสำรวจ ที่ประชาชนใน 9 ประเทศ ให้คำตอบว่า Social Media คือ แหล่งข่าวสาร ที่ประชาชน เปิดรับเป็นหลัก (ที่มา:งานวิจัยเรื่อง The Reuters Institute Digital News Reports 2016 โดย สถาบันรอยเตอร์เพื่อการศึกษา วารสารศาสตร์ ร่วมกับมหาวิทยาลัยอ็อกฟอร์ด)

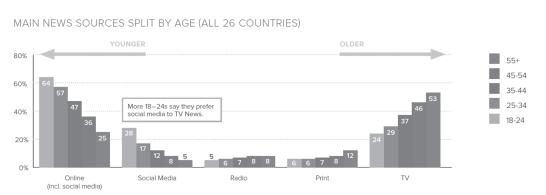
ในสหรัฐอเมริกา จากผลการสำรวจในงานวิจัยชั้นเดียวกันนี้ (ศึกษาเบรี่ยบเทียบระหว่างปี ค.ศ.2012 - 2016) ได้เปิดเผยผลสำรวจที่น่าสนใจ กล่าวคือ สื่อออนไลน์ เป็นแหล่งข่าวสารหลักอันดับหนึ่งที่ประชาชนสหรัฐอเมริกาเปิดรับมากที่สุด สื่อโทรทัศน์ กลายเป็นแหล่งข้อมูลข่าวสารอันดับที่สอง(นับจากปี 2013) และ หากพิจารณาเจาะลึกระบุไปถึง Social Media (ที่เป็นส่วนหนึ่งของสื่อออนไลน์ในการสำรวจครั้งนี้)พบว่าได้กลายเป็นซึ่งทางที่ประชาชนกลุ่มตัวอย่างในสหรัฐอเมริกาเลือกเปิดรับเพิ่มเติมขึ้นอย่างมีนัยยะสำคัญ ผู้ที่รายงานแซงสื่อหนังสือพิมพ์ในการสำรวจดัง แต่ช่วงปี 2014 โดย ได้รับการตอบรับถึงร้อยละ 46 ในปี 2016 (ดูข้อมูลในภาพที่ 6)

SOURCES OF NEWS 2012–16:  
TV, ONLINE AND PRINT + SOCIAL MEDIA



ภาพที่ 6 แสดงผลการสำรวจแหล่งข่าวหลักที่ประชาชนสหรัฐอเมริกาเปิดรับศึกษาเบรี่ยบเทียบระหว่างปี ค.ศ.2012 - 2016 โดยค่ามในการสำรวจได้แก่ “ท่านเปิดรับข่าวสารจากแหล่ง / สื่อใดในสังคมที่ผ่านมา” (ที่มา:งานวิจัยเรื่อง The Reuters Institute Digital News Reports 2016 โดย สถาบันรอยเตอร์เพื่อการศึกษา วารสารศาสตร์ ร่วมกับมหาวิทยาลัยอ็อกฟอร์ด )

รายงานดังกล่าวแสดงรายละเอียดที่น่าสนใจ คือ ปริมาณหนึ่งคือ การจำแนกกลุ่มอายุกับการเลือกเปิดรับข่าวสารจากซึ่งทางต่างๆ (ดูผลการสำรวจภาพรวมใน 26 ประเทศในประเด็นแหล่งข่าวสาร/สื่อที่ประชาชนเปิดรับจำแนกตามกลุ่มอายุ จากรายงานที่ 7 กลุ่มประชาชนวัยหนุ่มสาวเลือกซึ่งทางสื่อออนไลน์มากกว่าโทรทัศน์และสื่อประเภทอื่นๆ และหากเจาะลึกไปถึง Social Media จะพบว่ากลุ่มนี้ใหม่อายุระหว่าง 18-24 ปี นิยมการเปิดรับข่าวสารจาก Social Media มากกว่าข่าวสารจากโทรทัศน์ ในกลุ่มที่มีอายุ 45-54 และ 55 ปีขึ้นไป โทรทัศน์ยังสามารถคงใจประชาชนกลุ่มอายุนี้ได้



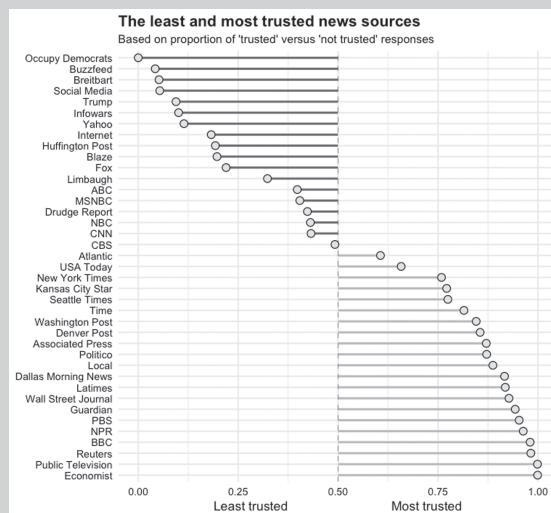
ภาพที่ 7 แสดงผลการสำรวจชาวพรมใน 26 ประเทศ ในประเด็นแหล่งข่าวสาร/สื่อที่ประชาชนเบ็ดรับ จำแนกตาม กลุ่มอายุ (ที่มา: งานวิจัยเรื่อง The Reuters Institute Digital News Reports 2016 โดย สถาบันรอยเตอร์ เพื่อการศึกษา วารสารศาสตร์ ร่วมกับ มหาวิทยาลัยออกฟอร์ด)

### Revisiting Journalism 101 “Trust Worthiness”: “ความน่าเชื่อถือ” ห้าใจ “วารสารศาสตร์ดิจิทัล” พลิกฟื้นศรัทธา ครองใจสาธารณะชน

คำมาที่สำคัญที่มีต่อข้อมูล และ ข้อเท็จจริง เป็นต้นที่เป็นปัจจัยการนันนาชาติ เมื่อ Online & Social Media แหงหน้าคัวแซมป์เพลล่ำงจ่าวสารหลักที่ ประชาชนเบ็ดรับแล้วสื่อโทรทัศน์ควรปรับตัวเช่นไร? คำตอบคือ “การกลับไปสู่ปรัชญาพื้นฐานของวิชาชีพ วารสารศาสตร์” ในการที่นักวิชาชีพ และ สถาบันสื่อ ต้องแสดงให้เป็นที่ประจักษ์ถึง “ความน่าเชื่อถือ” และ “ความน่าไว้วางใจ” อันเป็นคุณค่าและตัวคัด别ศรีของ สถาบันและวิชาชีพสื่อสารมวลชนโดยเฉพาะอย่างยิ่ง ซึ่งและสถานีโทรทัศน์ที่ในปัจจุบันกำลังได้รับความ นิยมลดลง อันเนื่องจากสภาวะการทำห้าหางนวัต กรรมข่าวจาก Social Media การหลีกให้พ้น Ctrl+ C Journalism เพราะ การทำห้าห้า ตัดลอก โหนกระแส ข่าวจากโซเชียลมีเดีย โดยขาดการนำเสนอที่มีความ ชัดเจนเที่ยงตรงและเจาะลึกจะยิ่งทำให้โทรทัศน์ไม่ สามารถสร้างจุดยืน หรือ Positioning ที่แตกต่างได้ ส่งผลให้สาธารณะชนเสื่อมศรัทธาต่อวิชาชีพและ สถาบันสื่อสารมวลชนยิ่งขึ้น

หลักฐานที่สำคัญต่อประเด็นความเป็นมืออาชีพ ที่จะต้องร่วงไว้ซึ่ง “ความน่าเชื่อถือ” และ “ความน่า ไว้วางใจ” ห้าใจของสื่อในยุคดิจิทัลสืบคันได้จากการ วิจัย เรื่อง Trusting News Project Report 2017 โดย สถาบันวารสารศาสตร์ เรย์โนล์ด (Reynolds Journalism Institute) มหาวิทยาลัยมิสซูรีเป็นหลักฐาน ยืนยันที่สำคัญว่า ในสภาวะวิกฤตของข่าวปลอม ข่าว ลวง “Fake News” (โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงการ รณรงค์หาเสียงเลือกตั้งประธานาธิบดี สหรัฐอเมริกา ในปี 2016 ที่ผ่านมา) องค์กร สถาบัน วิชาชีพสื่อสาร มวลชน โดยเฉพาะช่องและสถานีโทรทัศน์ที่นำเสนอ ข้อมูลและข่าวสารที่ถูกต้องเที่ยงตรงเจาะลึกและ ชัดเจนได้รับ “ความเชื่อถือ” และไว้วางใจจากประชาชน

อย่างสูงส่งผลให้ประชาชน เปิดรับข่าวสารจากแหล่ง ดังกล่าวมากยิ่งขึ้น โดยเมื่อพิจารณาจาก ภาพที่ 8 องค์กร สถาบันสื่อ ช่องโทรทัศน์ อาทิ Economist, สถานีโทรทัศน์บริการสาธารณะ (PBS), Reuters, BBC, NPR, PBS ฯลฯ อยู่ในกลุ่มที่ประชาชนไว้วางใจ ให้ความเชื่อถือมากกว่ากลุ่มของสื่อออนไลน์ โซเชียล มีเดียและอินเตอร์เน็ตอย่างชัดเจน ส่งผลในเชิงบวก โดยที่ประชาชนติดตามและเบ็ดรับข่าวสารจากองค์ กรและสถาบันสื่อหลักมากยิ่งขึ้น

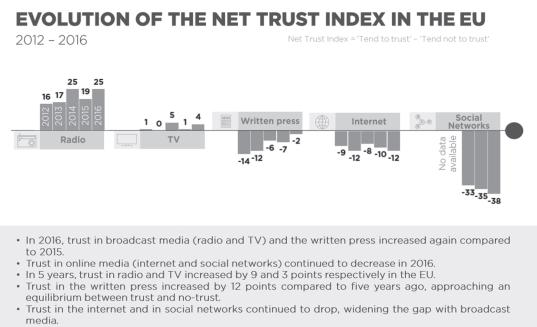


ภาพที่ 8 แสดงระดับความน่าเชื่อถือ(ระดับสูงสุดและต่ำสุด) ที่ประชาชนมีต่อแหล่งข่าวสารองค์กรสถาบันสื่อ (ที่มา: งานวิจัย เรื่อง Trusting News Project Report 2017 Trusting News Project Report 2017 โดย สถาบันวารสารศาสตร์ เรย์โนล์ด (Reynolds Journalism Institute) มหาวิทยาลัย มิสซูรี)

อีกหนึ่งการสำรวจ ในงานวิจัย ‘Trust in Media 2017’ ในหัวข้อ สื่อที่สาธารณะชนให้ความเชื่อถือไว วางใจมากที่สุดในยุโรป โดย EBU - European Broadcasting Union ในปี 2016 ผลการสำรวจพบว่า ประชาชนในประเทศสมาชิกสหภาพยุโรปยังให้ความ เชื่อถือไว้ใจสื่อวิทยุ (21 จาก 33 ประเทศ) และ โทรทัศน์ (11 จาก 33 ประเทศ) หากกว่าข้อมูลข่าวสาร ผ่านอินเตอร์เน็ตและโซเชียลมีเดีย(ดูภาพที่ 9) และผล เปรียบเทียบระหว่างปี 2012-2016 พบว่าระดับความ เชื่อถือของสาธารณะชนในยุโรปต่อข้อมูลข่าวสารผ่าน อินเตอร์เน็ต ลดระดับลงต่ำทุกปี (ดูภาพที่ 10)



ภาพที่ 9 แสดงผลการสำรวจประเททของสื่อที่สาธารณะชนให้ความเชื่อถือไว้ทางใจมากที่สุดในยุโรป (ที่มา EBU – European Broadcasting Union 'Trust in Media 2017')



ผลเบริ่งเทียบระหว่างปี 2012-2016 พัฒนาการระดับความเชื่อถือของสาธารณะชนในยุโรปต่อข้อมูลข่าวสารผ่านอินเตอร์เน็ต (ที่มา EBU – European Broadcasting Union 'Trust in Media 2017')

## รายการซองอิง

งานวิจัยเรื่อง The Reuters Institute Digital News Reports 2016 โดย สถาบันรอยเตอร์เพื่อการศึกษาสารศาสตร์ รวมกับมหาวิทยาลัยออกฟอร์ด สืบต้นที่  
<https://reutersinstitute.politics.ox.ac.uk/sites/default/files/Digital-News-Report-2016.pdf>

งานวิจัยเรื่อง Trusting News Project Report 2017 โดย สถาบันวารสารศาสตร์เรย์โนลด์ (Reynolds Journalism Institute) มหาวิทยาลัยมิสซูรี สืบต้นที่  
<https://www.rjionline.org/reporthtml.html>

## BBC Annual Report and Accounts 2017

EBU – European Broadcasting Union 'Trust in Media 2017' via European news consumers tend to trust TV and radio more than social media and the written press, study finds สืบต้นที่  
<https://www.journalism.co.uk/news/european-news-consumers-trust-tv-and-radio-social-media-written-press/s2/a704677/> และ  
<https://www.weforum.org/agenda/2017/06/which-european-country-has-the-most-trusted-media/>

Facebook Is Willing to Spend Big in Video Push  
 Social-media giant could spend as much as \$1 billion to cultivate original shows for its platform  
<https://www.wsj.com/articles/facebook-is-willing-to-spend-big-in-video-push-1504863181> และ  
<https://techcrunch.com/2017/09/08/facebook-plans-to-spend-up-to-1b-on-original-shows-in-2018/>



## “กอดบทเรียน BBC ปรับก้าพสื่อรับยุค New Media” สะก้อนอะไรต่อสื่อไทย”

■ เจนพสิษฐ์ ปู่ประเสริฐ

(ประชาไท <https://prachatai.com/journal/2016/07/66991>)

ย้อนรอยดุการปรับตัวของ BBC ในครึ่งปีแรกของปี 2559 ที่ผ่านมา สิบเรศ ซีเมืองมิหัตน์ของสื่อเปลี่ยนแปลงไป BBC ก็ต้องมีการเปลี่ยนแปลง พร้อมตั้งข้อสังเกต “สื่อทั่วโลกหลอมรวม สื่อไทยขยายออก”

ในช่วงปี 2559 ที่ผ่านมา หากสังเกตจากในเว็บไซต์ต่างประเทศ 乍หวานน์ที่เป็นประเด็นในการสื่อของสหราชอาณาจักร หรือ UK ในหลาย ๆ สำนักข่าว คงหนีไม่พ้นการปรับตัวของสื่อใหญ่อย่าง BBC ที่มีความเดล่อนไหว มีการปรับเปลี่ยนองค์กรเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง

### ปัจจัยทำความรู้จักกับสื่อระดับโลกอย่าง BBC [1]

BBC เกิดขึ้นภายใต้พระราชบัญญัติ (Royal Charter) ในสมัยพระเจ้าจورจที่ 5 เมื่อปี 2463 เพื่อจัดตั้งองค์กรกระจายเสียงเพื่อสาธารณะที่มีชื่อเต็มๆ ว่า British Broadcasting Corporation มีสถานะพิเศษ อยู่ภายใต้สถาบันพระมหากษัตริย์ ซึ่งมีความเป็นอิสระปลอดจากอำนาจทางการเมือง มีอิธิปไตยสูงสุดทั้งในสหราชอาณาจักรและคณะกรรมการบริหาร (BBC Trust) และคณะกรรมการบริการ (BBC Executive) ตรวจสอบถ่วงดุลกันอยู่

BBC ยังขึ้นตรงต่อกฎหมายอีก 2 ฉบับ คือ Wireless Telegraphy ACT 1949 มีเนื้อหาเกี่ยวกับการให้สัมปทานคลื่นวิทยุแก่ผู้ประกอบการทุกรายรวมทั้ง BBC รวมถึงการควบคุมทางเทคนิค เช่น กำลังส่ง, ที่ตั้ง, คุณภาพสัญญาณ ฯลฯ และ อีกฉบับหนึ่ง คือ License and Agreement ที่กล่าวถึงความสัมพันธ์ระหว่าง BBC กับรัฐสภาในทางปฏิบัติ ซึ่งเนื้อหาส่วนใหญ่เกี่ยวกับเรื่องของการเงิน การบริหารและการควบคุมเนื้อหารายการ

BBC มีรายได้จากการเก็บค่าธรรมเนียมการรับชมจากครัวเรือน บริษัท และองค์กรทุกแห่งในสหราชอาณาจักรที่ใช้อุปกรณ์ใดก็ตามในการรับชมการแพร่ภาพโทรทัศน์เพียงทางเดียว แต่ค่าธรรมเนียมเหล่านี้ไม่ได้ตกแก่ BBC โดยอัตโนมัติจะต้องได้รับการอนุมัติจากรัฐสภา ก่อนเป็นรายปี

เมื่อสถานการณ์สื่อสาธารณะทั้งในสหราชอาณาจักรและยุโรปในครึ่งหลังของศตวรรษที่ 20 ต่างประสบปัญหาต่างๆ นานา เพราะต้องต่อสู้กับสื่อเอกชน หรือ สื่อใหม่ (New Media) ที่เกิดขึ้นมาอย่างมาก ทำให้ปัจจุบันสื่อสาธารณะในความหมายดั้งเดิมและรูปแบบเดิมแทบจะไม่เหลือเดียวให้เห็นแล้ว ยกเว้นกรณี BBC ของสหราชอาณาจักร กับ NHK ของญี่ปุ่นที่ยังคงรักษาสถานะของสื่อที่มีรายได้จากการประชาชนเท่านั้น แต่ก็ต้องยอมประเมินปัจจุบัน ปรับเปลี่ยนแนวทางการปฏิบัติบางอย่างเพื่อความอยู่รอดทางเศรษฐกิจ

แต่สำหรับกรณีที่เราพูดถึงอย่าง BBC นั้น อาจจะต้องมีการปรับเปลี่ยนองค์กร เพื่อความอยู่รอดอีกรอบ...

ข้อมูลจากเว็บไซต์ <http://www.bbc.co.uk/aboutthebbc/insidethebbc/whatwedoh> ทำให้เราสามารถแบ่งหมวดหมู่บริการที่ BBC ดำเนินการ กิจการอยู่ได้หลักๆ อยู่ 3 อย่าง คือ ทีวี, วิทยุ และ สื่อออนไลน์

ในส่วนของทีวีแบ่งออกเป็น 4 ประเภท คือ

1. ทีวีระดับชาติ ได้แก่ ช่อง BBC One, BBC Two, BBC Four, BBC News, CBBC, CBeebies, BBC Parliament, BBC Alba, S4C,

2. ทีวีระดับภูมิภาค ได้แก่ BBC One และ BBC Two ในไอร์แลนด์เหนือ สกอตแลนด์ และเวลส์,

3. ทีวีระดับท้องถิ่น อีก 12 สถานี และ

4. ทีวีระดับสากล ในการดำเนินการของ BBC Worldwide และความร่วมมือกับบริษัททั่วโลก เช่น บริษัทในอเมริกา แคนาดา เอเชีย ตะวันออกกลาง เป็นต้น เพื่อออกอากาศรายการจาก BBC



นอกจากนี้ BBC ยังมีบริการ BBC Red Button+ เพื่อให้บริการ Interactive TV ที่สามารถมีปฏิสัมพันธ์กับผู้ชมผ่านหน้าจอโทรทัศน์ได้

ทางฝั่งวิทยุแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ดัง

1. วิทยุระดับชาติ แบ่งเป็นสองส่วน คือวิทยุระบบ FM ได้แก่ BBC Radio 1, 2, 3, 4 และวิทยุระบบ AM, ระบบดิจิทัล และ Online ได้แก่ BBC Radio 1 Xtra, 4 Xtra, 5 Live, 5 Live Sport Extra, 6 Music, Asian Network และ World Service

2. วิทยุระดับภูมิภาค ได้แก่ Radio Wales, Ulster, Foyle, Scotland, Nan Gidheal และ

3. วิทยุระดับท้องถิ่น อีก 40 สถานี

สื่อออนไลน์มีมากมายหลายเว็บไซต์ แต่ส่วนหลัก ๆ ที่เห็นได้ชัด จะเป็น 2 ส่วนด้วยกัน โดยส่วนแรกใน BBC.com มี BBC Britain ซึ่งแต่ก่อนออกเป็น section อยู่ๆ อย่าง Capital, Autos, Earth, Future, Travel และ Culture ส่วนที่สอง BBC.co.uk แต่ก่อนออกเป็นมากมายหลาย section เช่น News, Sport, Weather, Arts, Food, Music, CBBC, CBeebies เป็นต้น นอกจากนี้ยังมีบริการ iPlayer ที่สามารถดูทีวี - พังวิทยุได้แบบสด ๆ และย้อนหลังได้อีกด้วย รวมไปถึงการให้บริการใน Social Media อย่าง Facebook, Twitter, Instagram และ YouTube อีกด้วย

นอกจากนี้ยังมีส่วนอื่นๆ อีกอย่างเช่น BBC News, BBC Music, BBC Learning, BBC Genome Project, BBC Big Screen, BBC Monitoring เป็นต้น

## ข้อมูลการปรับตัวของ BBC ในรอบปี 2559

16 กุมภาพันธ์ 2559

BBC ประกาศหยุดออกอากาศ BBC Three ที่เป็นช่องรายการที่มีเนื้อหาเฉพาะกลุ่มเด็กและครอบครัวและออกบริการผ่านระบบออนไลน์ในชื่อ BBC iPlayer อย่างเดียว ซึ่ง BBC ระบุว่า การเปลี่ยนแปลงครั้งนี้จะช่วยให้บริษัทประหยัดงบได้ถึง 30 ล้านปอนด์ [2]

12 พฤษภาคม 2559

John Whittingdale รัฐมนตรีว่าการกระทรวงวัฒนธรรมสื่อ และกีพاخองสหราชอาณาจักรเปิดเผยรายละเอียดแผนร่าง (White Paper) ของพระราชบัญญัติ (Royal Charter) ฉบับใหม่สำหรับ BBC โดยมีรายละเอียดสำคัญ ๆ อย่างเช่น

1) ไม่มีความสามารถดูรายการออนไลน์ของ BBC โดยไม่จ่ายค่าธรรมเนียมเดี่ยวที่รับโทรทัศน์ โดยจะปิดช่องให้ทางกฎหมาย ไม่ให้มีรายการได้ฟรีอีกด้วย

2) ในแห่งการผลิตเนื้อหา BBC จะมีหน้าที่ใหม่ คือผลิตเนื้อหาที่มีลักษณะเฉพาะ (Distinctive Content) มากกว่าทำเพื่อวิ่งตามกระแส ซึ่งจะมีผลต่อความสามารถของบริษัทที่จะสร้างรายการยอดนิยมจากต่างประเทศอย่าง เดอะวอยซ์ (ซึ่งมีต้นกำเนิดจากประเทศไทยแลนด์ --ผู้เขียน)

3) BBC จะมีหน้าที่ใหม่ คือ ส่งเสริมความหลากหลายโดย 15% ของตัวนำในบทบาทจะต้องเป็นคนดำ หรือเป็นกลุ่มชาติพันธุ์/ชนกลุ่มน้อย ภายในปี 2563 และ 50% ของตัวนำในบทบาทจะเป็นผู้หญิง

4) เปิดโอกาสให้บริษัทผลิตเนื้อหาจากภายนอกเข้ามาประมูล เพื่อผลิตเนื้อหารายการใน BBC ได้ทั้งหมดเป็นครั้งแรก ครอบคลุมไปถึงส่วนที่เคยถูกกันไว้อย่างรายการขาวและเหตุการณ์ปัจจุบัน

5) รายได้ของรายการทุกคนที่มากกว่า 450,000 ปอนด์ ต้องถูกเบิดเผย ในขณะที่การเงินของ BBC จะถูกตรวจสอบโดยสำนักงานตรวจสอบแผ่นดิน (National Audit Office) ของ สหราชอาณาจักรเป็นครั้งแรก

6) มีการตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลองค์กร (Unitary Board) ขึ้นมาใหม่ แทนที่คณะกรรมการนโยบาย (BBC Trust) และคณะกรรมการบริการ (BBC Executive) เดิม

นอกจากนี้ ภายใต้ตัวตกลงกับรัฐบาล BBC จะระดมนักท่องเที่ยวท้องถิ่น 150 คน โดยจะทำทัวจากศาลและการประชุมสภาพในแต่ละพื้นที่เพื่อป้อนเนื้อหาให้กับหนังสือพิมพ์และเว็บไซต์ท้องถิ่นด้วยซึ่งยังมีรายละเอียดปลีกย่อยอีกมาก สามารถอ่านรายละเอียดแผนร่างโดยสรุปได้ที่ <http://www.bbc.com/news/uk-36276570>



ด้าน Maria Eagle รัฐมนตรีกระทรวงวัฒนธรรมสื่อและกีฬากล่าวว่า ข้อเสนอของ Whittingdale ส่วนใหญ่เป็นข้อเสนอแบบกว้างๆ ที่อาจทำให้ BBC อ่อนแอง นอกจากนี้เรอบอกให้เขายุุดการแทรกแซงอันเกิดจากแรงขับเชิงอุดมการณ์ และปล่อยให้ BBC ทำงานต่อไป [3]

## 17 พฤษภาคม 2559

BBC ประกาศปิดและยุบรวมหลายสิ่ง ส่วนงาน เริ่มจาก News Magazine นิตยสารยอดนิยมของ BBC ที่เน้นจ่าำและไลฟ์สไตล์ จะถูกปิดตัวลง และ กิจกรรมโซเชียลมีเดียของ Digital Radio และเนื้อหารายการอื่นๆ ที่ไม่ใช่เนื้อหาหลักจะถูกลดขนาดลง

ส่วนเว็บไซต์ iWonder เว็บไซต์ตอบข้อสงสัยตามหัวข้อที่มี ก็จะถูกปิดเจ่นเดียวกับเว็บไซต์ Newsbeat ของ BBC Radio One จะถูกรวมเข้ากับ BBC News Online รวมไปถึงในส่วนของจ่าำท่องเที่ยว ก็จะปิดตัวลง และแอปพลิเคชัน BBC Travel ก็จะหยุดการพัฒนาลงด้วย

และ สุดท้ายเว็บไซต์ BBC Food จะถูกปิดและยุบรวมไปอยู่กับ BBC News แต่เมนูบนเว็บไซต์ก็ยังเข้าถึงได้ผ่านเว็บไซต์ BBC Food ของ BBC News Online เป็นต้น ส่วน BBC Good Food ยังเปิดให้บริการตามปกติ แต่หากต้องการดูบางเมนูจะต้องเสียค่าบริการ

BBC กล่าวว่าแผนดังกล่าวจะช่วยให้ BBC ประหยัดงบประมาณได้ถึง 15 ล้านปอนด์ [4]

ในวันเดียวกัน แหล่งข่าวจาก BBC กล่าวว่า BBC กำลังจะตัดสินใจรวม 2 ช่องข่าวอย่าง BBC News และ BBC World News ให้กลายเป็นช่องข่าว 24 ชั่วโมงเพียงอย่างเดียว

โดย BBC คาดการณ์ว่าแผนดังกล่าวจะช่วยประหยัดงบประมาณถึง 80 ล้านปอนด์ ซึ่งบริษัทมองว่าระหว่างปี 2563-2564 จะประหยัดงบประมาณได้ถึง 800 ล้านปอนด์ ตามที่ได้มีข้อตกลงเกี่ยวกับเรื่องการจัดทำเงินทุนกับรัฐบาลเมื่อปีที่แล้ว [5]

## มิถุนายน 2559

หลาฝ่าย ก็แสดงความกังวลต่อ BBC ที่กำลังจะรวมช่องข่าว 2 ช่อง อย่าง BBC News และ BBC World News อย่าง Halen Goodman ส.ส.พรรค Labour และประธานสหภาพแรงงานกลางสื่อมวลชนประจำรัฐสภา สหราชอาณาจักรยืนยันต่อเรียกร้องให้ BBC เร่งตีกลับแผนดังกล่าว โดยมองว่าจะทำให้เส้นแบ่งระหว่าง เก็บค่าธรรมเนียมจากเครือข่ายรับโทรทัศน์และการทำกำไรจะไม่ชัดเจนเพราะว่าช่อง BB CNews มีรายได้จากการเก็บค่าธรรมเนียมเครือข่ายรับโทรทัศน์ในสหราชอาณาจักร ส่วนช่อง BBC World News ก็มีรายได้ในเชิงพาณิชย์ และ ออกอากาศให้ผู้ชมที่น่องสหราชอาณาจักรด้วยน่องจากนี้ยังคงติดกันอย่างได้รับการสนับสนุนจาก Chris Matheson ส.ส.พรรค Labour และ คณะกรรมการบริการลั่นกรองด้านวัฒนธรรม สื่อ และกีฬา อีกด้วย [6]

ส่วน Roger Mosey อดีตผู้บริหาร BBC News ก็ออกมาระดับเจนเรียกว่าเป็นการยุบรวม 2 ช่องนี้อาจเป็นการแสดงออกว่า BBC ตั้งใจทำร้ายองค์กรตัวเอง เพราะการยุบรวม 2 ช่องนี้จะสร้างความเสียหายให้ผู้ชมที่ไว้ในสหราชอาณาจักรพลาดเรื่องราวในประเทศที่สำคัญไป และ เป็นการลดคุณภาพของบริการด้านข่าวที่ BBC เคยทำได้ดีอีกด้วย [7]

## กรกฎาคม 2559

ในที่สุด BBC ก็ตัดสินใจปฏิเสธแผนยุบรวม 2 ช่องข่าว อย่าง BBC News และ BBC World News ไป ซึ่งยืนยันจาก Tony Hall ผู้อำนวยการใหญ่ BBC ผ่านการตอบคำถามนักข่าวว่า “ใช่ ช่องข่าวจะยังคงอยู่ พากเราหั้งหมดรับรู้ถึงความสำคัญของการทำให้ทีวีได้รับการยอมรับและทำให้มองเห็นสิ่งที่เราเผยแพร่ออกมา”

แต่ข้อมูลจากพนักงาน BBC ระบุถึง James Harding ผู้บริหาร BBC ได้กล่าว 2 ช่องข่าวถูกคาดหวังว่าจะทำให้การประหยัดงบประมาณถึง 10% เป็นรูปธรรม และ คาดว่าจะถูกด้วยจากงบประมาณของบรรณาธิการและโฆษณา BBC ออกมาระบุว่าการคง 2 ช่องข่าวไว เป็นทางเลือกที่ดีที่สุดที่จะสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ชมในสหราชอาณาจักรและต่างประเทศว่าจะได้รับบริการที่ตรงตามความต้องการของผู้ชมได้มากที่สุด แต่ก็ต้องตัดสินใจดำเนินนโยบายประหยัดงบไปด้วย โดยตั้งเป้าให้ประหยัดได้ 10% สำหรับทั้ง 2 ช่อง



นอกจากนี้ BBC สรุปค่าใช้จ่ายของทีวีที่มีอยู่ตอนนี้อยู่ที่ 62.3 ล้านปอนด์ และรวมไปถึงค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องสูงกว่า 110 ล้านปอนด์ แต่บประมาณที่ใช้ไปส่วนใหญ่ก็ไปอยู่ในส่วนฝ่ายข่าว ถ้าหากฝ่ายข่าวถูกปิดจริงๆ ฝ่ายข่าวจะถูกโอนย้ายไปยังแผนกต่างๆ ใน BBC [8]

### **สิ่งเรตซ์สองสาเหตุที่ BBC ต้องปรับตัว**

คำถามที่น่าสนใจก็คือ เกิดอะไรขึ้นกับ BBC และมีผลสะท้อนมาอย่างสื่อสารณะหรือสื่ออื่นๆ ในไทยอย่างไร ทางประเทศไทยได้สอบถามข้อมูลจาก สิ่งเรต ศิริกานต์ นักวิชาการด้านทีวีดิจิทัล ผู้อำนวยการ Digital TV in Thailand ได้ให้ข้อสังเกตว่า ห้ามมองประกายการณ์การเปลี่ยนแปลงในครั้งนี้อย่างเข้าใจ จะพบว่ามี 2 สาเหตุ สำคัญด้วยกัน

ข้อแรก โครงสร้างที่กำกับดูแลด้านบน (Regulator) มีการดำเนินการเพื่อต่อพระราชบัญญัติ (Royal Charter) ในเงื่อนเวลาที่กำหนดไว้ เพื่อทำให้ BBC ดำเนินการต่อไป เปรียบเทียบได้กับ พ.ร.บ.องค์กรกระจายเสียงและแพร่ภาพสาธารณะแห่งประเทศไทย ของ ThaiPBS จะนั้น การต่อพระราชบัญญัติ จึงเกี่ยวกับการเก็บค่าบริการหรือค่าธรรมเนียมจากเครื่องรับโทรทัศน์มานานเจือบริการสาธารณะ เพราะฉะนั้น การเพิ่มจำนวนเงินหรือลดจำนวนเงินในปัจจุบันนี้จะเป็นเรื่องที่สำคัญ ฉะนั้น ภายในองค์กรหรือผู้บริหารองค์กรต้องมีการบริหารจัดการในเงินตรงส่วนนี้

ข้อที่สอง สิ่งเรต อธิบายว่า เรื่องภัยทศนัช่องสื่อที่เปลี่ยนแปลงไป BBC คงไม่สามารถมีองค์กรที่ใหญ่โตเมื่อสายการบริหารงานที่ใหญ่และกว้างโดยไม่มีการปรับสภาวะภัยภาวะของสื่อให้เท่าทันโลกยุคปัจจุบัน เพราะตอนนี้มีสื่อใหม่ๆ ที่ท้าทายสื่อเดิมๆ เช่น ยุคดิจิทัล ที่มีอินเทอร์เน็ต ทีวีทัชสกรีนสมาร์ทโฟน หรือแอปพลิเคชัน หรืออื่นๆ อีกอย่างหนึ่งคือ BBC มีวิทยุจำนวนเยอะมากในปัจจุบัน ฉะนั้น การปรับภัยทศนัช่องสื่อดังเป็นเรื่องสำคัญ

“สื่อทั้งโลกในนี้ต้องปรับหมวด และถ้าจะมองในเชิงเทคโนโลยีเป็นตัวกำหนดเรา ก็เห็นแล้วว่าการรับทีวีภาคพื้นดินประเทศไทยมันเปิดช้าไปประมาณ 5 - 12 ปี อย่างที่ผมเคยบอกแล้วมันคือช่วงรอยต่อของทีวีดิจิทัลในรูปแบบอื่นๆ คาดจะเป็นรูปแบบการดูย้อนหลังผ่านแอปพลิเคชันหรืออีร์แล้วแต่” สิ่งเรตกล่าว

“ผมพูดในมุมกว้างๆ ว่าทีวีสาธารณะในประเทศไทยมีประมาณ 4 ช่อง (ช่อง ททบ.5, NBT, ทีวีรัฐสภา และ ThaiPBS) ที่มีลักษณะคล้ายกับ BBC ก็ต้องไปย้อนคิดว่าถ้าเราเอาสิทธิอาณาจักรเป็นกรณีศึกษาของประเทศไทย สื่อที่ได้รับเงินทุนจากสาธารณะ ไม่ว่าจะเป็นงบประมาณจากรัฐบาล หรืองบประมาณจากแผ่นดิน ทางตรง ทางอ้อม อะไรมากแล้วแต่ ที่ชัดประযิชน์ที่นำไปใช้ในทางสังคมด้วย เพราะว่าใช้เงินภาษีในระดับหนึ่งอยู่เหมือนกัน ผนัยญาณ์ความจำเป็นของทีวีสาธารณะ ไม่ว่าจะเป็นช่องไหนหรือรูปแบบไหน ก็ยังคงมีอยู่ เราต้องปรับให้สมดุล โดยให้สอดคล้องสภาพสังคม และ สภาพปัจจุบัน” สิ่งเรตกล่าว

สิ่งเรต ยังยอมรับว่า โซเชียลมีเดีย หรือโลกออนไลน์นั้นมีผลผูกพันกันทั้งหมดในแง่ของการจัดการบริหารสื่อโดยยกตัวอย่างช่อง BBC Three ที่ย้ายไปอยู่แฟลตพอร์มออนไลน์โดยเฉพาะ ฉะนั้นช่อง BBC Three จึงเน้นไปที่กลุ่มคนรุ่นใหม่ในช่วงอายุ 18 ปี ถึง 20 ปี ปัจจุบัน ซึ่ง BBC เล็งเห็นว่าการรับชมโทรทัศน์ในวิถีเดิม ๆ จะไม่มีอิทธิพลมากเหมือนแต่ก่อน และ BBC ได้รับการใช้เงินจำนวนมากในการทำสื่อสาธารณะแบบนี้ แต่ผลกระทบที่เกิดขึ้นดังกล่าว ทำให้ BBC ปรับในหลายส่วน และ กรณีของช่อง BBC Three ก็เป็นตัวอย่างที่ชัดเจนว่า BBC ก็กลับมาสู่โลกออนไลน์ และ สื่อใหม่มากยิ่งขึ้น ไม่ออกอากาศทางภาคพื้นดินอีกต่อไป ตั้งข้อสังเกตว่า เมืองไทย เอาจริงว่าพัฒนามากที่สุดในโลก

สิ่งเรต ยังตั้งข้อสังเกต ผ่านการมองประวัติศาสตร์ของทีวีดิจิทัลของสหราชอาณาจักร โดยยกตัวอย่างกรณีเมื่อ 2-3 ปีที่แล้ว มีการล้มหายตายจากของทีวีดิจิทัล แล้ว BBC ก็ร่วมมือกับทีวีบริการสาธารณะ และ ทีวีพัฒน์ช่วยกันกอบกู้ขึ้นมา เพราะต้องยอมรับว่าอย่างน้อยๆ 1 ใน 4 ของผู้ผลิตเนื้อหารายการ (Content Provider) หลักของทีวีดิจิทัลในสหราชอาณาจักร ดัง BBC เมื่อดูผลสำรวจทุกสำนักจะพบว่า BBC ยังคงได้ผู้บริโภค ชาวสหราชอาณาจักร ถึงแม้ว่าจะถูกติชมมาจากการพัฒนาตามมาตรฐานสากล

สิ่งเรต ยังกล่าวถึงกรณีศึกษาของทีวีดิจิทัลเมืองไทย มีข้อสังเกตว่า อาจจะเสียสมดุลอยู่เล็กน้อย เนื่องจากเจ้าทีวีพัฒน์นำในขณะเดียวกันก็ต้องมีการสร้างสมดุลที่ว่าทีวีบริการสาธารณะที่ใช้เงินรัฐอยู่เราจะทำอย่างไรให้ content ดึงดูดใจ แล้วก็สามารถนำพาทีวีดิจิทัลเมืองไทยให้เดินไปต่อได้



“เพราະฉະນັ້ນພົມຄົດວ່າໃນໂຄຮສຮ້າງ ໄນວ່າໂຄຮສຮ້າງຂອງໜ່ອງ ທທບ.5, NBT, ທີ່ວິຮູ້ສກາ ແລະ ThaiPBS ກົດຕາມພົມຄົດວ່າມີໂຄຮສຮ້າງທີ່ດີ ໄນດັ່ງນີ້ມີຄ່າລົງຖຸນຈາກຄົນອື່ນເຫຼາ ດ່າປະນູລ ດ່າງວັດ ກົດໄປດ້ອງຈ່າຍ ດົນອື່ນເຫຼາຈ່າຍກັນທຸກໆ ຂວດໃນຈຳນວນເຍຸມາກ 50,000 ກວ່າລ້ານ ອັນນີ້ ທີ່ວິຊາການສາຮາຣະກົດຕັ້ງດັ່ງຄໍາມານເໝື່ອນັກນ່ວ່າເມື່ອຄຸນໄມ້ໄດ້ ຈ່າຍໃນສ່ວນນີ້ ຄຸນຈະທໍາຍັງໄໝໃຫ້ຕອບໂທຍ໌ທີ່ວິດິທັລໄດ້” ສົງເຮັດກລ່າວ

### ສື່ອທ້າໂລກຫລອມຮ່າມ ສື່ອໄທຍ່າຍອອກ

ສົງເຮັດຍັງມອງວ່າທີ່ເມື່ອໄທຍ່າມໂນໂດລ໌ທີ່ຢັນແຢ້ງກັບໂລກໃນປັຈຈຸບັນ ໂດຍກຣນີ່ອຍ່າງ BBC ແພນກຕ່າງໆ ແທນຈະໂດນຢູ່ບໍ່ເກືອບທັ້ງໝາດ ເນື່ອງຈາກຕ້ອງການໃຫ້ເກີດກາຮັບສິນພາສານ (integrate) ເຂົ້າດ້ວຍທັ້ງໝາດ ນອກຈາກນີ້ຍັງມີກາຮັບສິນພາສານຂ້າມພຽນແດນສື່ອ ຈ້າມແພລັດພອຣົມ ທີ່ງໝາຍຄື່ງກາຮັບສິນຮະຫວ່າງ ວິທີ່ ໂກຮ້າສົນ ແລະ ສື່ອໃໝ່ (New Media) ໃຫ້ເປັນສ່ວນເດືອກັນອຶກດ້ວຍ ຮ່ວມເນັ້ນຍ້າໃຫ້ສື່ອສາຮາຣະ ສື່ອກາຈັກ ຢ້ວ່າ ສື່ອທໍາໄດ້ເງິນສັນສົນຈາກຮັດຕັ້ງມີກາຮັບປຸງປະສົງປະທິວາພກການທ່ານດ້ວຍ

“ແຕ່ທີ່ວິຊາການປະເທດເຮົາ ພຍາຍາມບານອອກທ່ານໃຫ້ຄົນມາກຍິ່ງເກີ້ນ ວັນນີ້ກີ່ປະຈັກໜີ້ແລ້ວ ເພະະັ້ນພົມຄົດວ່າປະເທດໄທຂອງເຮົາກຳລັງຈະບານອອກ ເປັນພົງສູ່ທີ່ວິດິທັລ ແຕ່ປະເທດອື່ນໆ ເຫົາກຳລັງຮັດເຈັ້ນໜັດ ບຸຮົນການໃຫ້ສື່ອດິດຕອລ ໃຫ້ມັນໄປໃນທາງທຄວຽຣະໃໝ່ຮູ້ກາຍໃນ 10 ປີໃໝ່ໄດ້” ສົງເຮັດ ກລ່າວ

ນອກຈາກນີ້ສົງເຮັດຍັງກຳລັວວ່າ ເມື່ອພຸດທິກຣມຄົນດູເປັນເຕີມໂລຍືກົງເປັນເຕີມ ຄື່ງເວລາທ່າທີ່ວິດິທັລຄວາມຮູ້ວ່າອັນໄຫ້ທ່ານກົດປັບປຸງຄຸນກາພ ອັນໄຫ້ທ່ານກົດປັບປຸງໂຄຮສຮ້າງ ອັນໄຫ້ທ່ານກົດປັບປຸງແນວດີເຈິ່ງໂຍບາຍ ເພະະັ້ນ ຈຶ່ງໄມ່ສາມາດໂຫຼືຜູ້ປະກອບການໄດ້ອ່າຍ່າດີເຍວ ເມື່ອດູໃນຮະດັບນໂຍບາຍຂອງໄທ ໄນມີໂຮດແນປ ໄນມີພັນກົດຮ່ວມກັນ ໄນມີວິສັຍທັນຮ່ວມກັນ ວ່າຈະບຸຮົນການສື່ອຕຽນນີ້ຍ້າງໄຮ

#### ຂໍອມູນປະກອບຈາກ

- [1] <http://www.oknation.net/blog/adisak/2007/03/21/entry-1>  
<http://www.sarakadee.com/blog/oneton/?p=842>  
<https://en.wikipedia.org/wiki/BBC>
- [2] <https://www.blognone.com/node/75251>  
<http://www.bbc.com/news/entertainment-arts-35578867>
- [3] <http://www.bbc.com/news/uk-36276570>  
<http://www.independent.co.uk/news/media/tv-radio/bbc-reforms-is-the-new-royal-charter-ideologically-driven-meddling-or-a-clear-pathway-for-the-future-a7026781.html>
- [4] [http://www.prachachat.net/news\\_detail.php?newsid=1463486788](http://www.prachachat.net/news_detail.php?newsid=1463486788)  
<http://www.bbc.com/news/uk-36308976>  
<http://www.independent.co.uk/news/media/bbc-confirms-online-closures-in-bid-to-save-15-million-a7033566.html#gallery>  
<http://www.independent.co.uk/news/media/thousands-of-recipes-to-be-removed-from-bbc-website-a7033146.html#gallery>
- [5] <http://www.theguardian.com/media/2016/may/17/bbc-news-channel-bbc-world>
- [6] <http://www.theguardian.com/media/2016/jun/07/bbc-urged-to-reject-proposal-to-merge-news-operations>
- [7] <http://www.theguardian.com/media/2016/jun/21/bbc-news-merger-needless-act-self-harm-roger-mosey>
- [8] <https://www.theguardian.com/media/2016/jul/14/bbc-news-channel-world-news-cuts-merger>